

Generalversammlung Alternative Bank Schweiz, Samstag, 13. Mai 2023

JAHRESBERICHT VON DER GESCHÄFTSLEITUNG, NICOLE BARDET UND ETIENNE BONVIN

Es gilt das gesprochene Wort

Mesdames, Messieurs, chères-chers actionnaires, chères-chers invité-e-s,

10 ans se sont passé depuis notre dernière assemblée générale à Fribourg et c'est avec un immense plaisir que je vous accueille au nom de la direction générale, ici dans mon canton d'adoption.

Le canton de Fribourg est un canton qui construit des ponts, que ce soit le magnifique pont de la Poya, ou qu'il s'agisse de dresser des ponts entre les langues, les cultures et les religions.

Nous nous trouvons ici à Forum Fribourg. Construit à la fin des années 90, ce bâtiment s'inspire de la technique des ponts aubanés pour son architecture sans piliers. À première vue l'endroit peut vous paraître austère mais ce n'est pas l'enveloppe qui compte, mais bien ce qui se passe à l'intérieur. Dans ses murs, a eu lieu par exemple en 2021 le procès contre les activistes du climat qui avaient bloqué un centre commercial lors d'un black Friday à Fribourg.

La pression sur le climat et les limites planétaires n'ont jamais été aussi fortes; pandémie, crise de l'énergie, guerres, inflations en sont les signes visibles, chez nous aussi.

Manifestations, grève du climat, marche bleue, blocages de routes sont une partie des réponses de nos concitoyens et concitoyennes qui ne peuvent plus rester dans l'inaction.

La BAS est en mouvement depuis 33 ans et nous pouvons être fière d'œuvrer et de nous engager pour une finance respectueuse de l'humain et de la nature. Nous utilisons les moyens d'une banque, notre voix et notre réseau. C'est grâce à votre confiance et votre fidélité chères-chers actionnaires que cela est possible.

Après une longue période de taux bas et de taux négatifs, les facteurs conjoncturels ont poussé la BNS à relever son taux directeur à plusieurs reprises en 2022. Pour la BAS et sa clientèle, c'est une bonne nouvelle. Nous revenons à une logique financière, où celles et ceux qui ont besoin d'argent paient un taux d'intérêt et celles et ceux qui ont de l'argent le mettent à disposition et perçoivent des intérêts.

Nous ne maximisons pas notre profit. Nous voulons soutenir et promouvoir les projets écologiques et sociaux et être rémunérés pour notre travail d'intermédiaire. C'est ce mécanisme que nous avons réinstauré fin 2022 et vous le verrez dans les chiffres que va vous présenter mon collègue Etienne Bonvin (montrer Etienne qui sera assis à côté de moi sur le podium), l'année 2022 a été une excellente année pour la BAS ! Face aux défis complexes du monde dans lequel nous vivons, nous devons aussi revoir notre organisation interne afin de gagner en agilité et de répondre aux attentes de notre clientèle avertie et innovante.

En juin 2022 et pour renforcer notre équipe de direction, nous avons accueilli Rico Travella (est-ce que tu peux te lever Rico ?). Fort d'une expérience dans l'accompagnement stratégique des entreprises, Rico vient soutenir le développement de nos services et le positionnement de notre banque.

Avec Tanja Reuter (tu peux aussi te lever ?), nous avons tous les quatre pour mission d'implémenter une nouvelle manière de travailler ensemble...et vous remarquerez au passage que nous respectons la parité des genres.

Voici quelques faits que vous pourrez retrouver dans notre rapport annuel :

- Depuis l'an dernier, grâce au plan d'épargne en fonds BAS, la clientèle peut investir progressivement dans le fonds de placement ABS Living Values. Il suffit de décider quel montant transférer régulièrement depuis le compte de fonds BAS. Notre clientèle peut ainsi petit à petit constituer de l'épargne, tout en investissant dans des entreprises exemplaires, que ce soit sur le plan écologique, social ou de la gouvernance. Les perspectives de rendement à long terme sont supérieures à la rémunération de l'épargne.
- En 2022, nous avons signé un accord de partenariat avec la Banque Triodos, qui est tout comme la BAS membre de la Global Alliance for Banking on Values. Nos deux établissements feront à l'avenir cause commune dans le domaine des financements. Au total, 200 à 300 millions d'euros seront investis conjointement dans des entreprises durables, principalement néerlandaises, belges et allemandes et actives dans les secteurs des énergies renouvelables, de l'immobilier durable, de l'agriculture durable, de la santé et de la formation.
- Nous nous sommes fixé l'objectif très ambitieux de respecter l'engagement de 1.5 degré de tous nos financements d'ici à 2030. Pour cela, nous devons aussi agir sur les bâtiments que nous finançons. C'est pourquoi, nous avons lancé **l'Hypothèque BAS Climat** l'automne dernier. La banque finance de manière attractive et jusqu'à 250'000 francs la rénovation écologique de biens immobiliers privés. Nous conseillons aussi les propriétaires dans ce sens, grâce à une formation spécifique des conseillères et conseillers à la clientèle.

Je passe maintenant la parole à mon collègue Etienne Bonvin, qui va vous commenter nos excellents résultats 2022.

Ende 2022 hatten wir 165 Kundinnen und Kunden mehr als im Vorjahr, nämlich 43'395. Die Anzahl Aktionärinnen und Aktionäre hat um 435 auf 9'144 zugenommen.

Wir sehen im 2022 also ein geringeres Wachstum als in den Vorjahren. Trotz der anhaltenden Tiefzinsphase sind wir aber weiterhin gewachsen. Schauen wir dieses Wachstum in der Bilanz und den verwalteten Vermögen etwas genauer an:

Ende 2022 waren erstmals über 2 Milliarden Franken als Kundengelder in der Bilanz, 53 Millionen Franken oder 2,7 % mehr als im Vorjahr.

Die verwalteten Vermögen betragen 2,6 Milliarden Franken. Dieses Wachstum von 2,3 % wurde trotz rückläufigen Märkten erzielt.

Bei den Ausleihungen verzeichneten wir ein Wachstum von 5,9% und somit waren Ende Jahr Kredite von gesamthaft 1,7 Milliarden Franken ausstehend.

Es freut uns ganz besonders, dass im 2022 die Ausleihungen, also die Finanzierung der Realwirtschaft wieder zugenommen hat und über dem Wachstum der Kundengelder liegt.

In den vergangenen Jahren war das genau umgekehrt, durch die hohen Zuflüsse bei den Geldern und Einlagen von KundInnen und Kunden wuchs unsere Liquidität stetig.

Im 2022 konnten wir somit wieder vermehrt mit den uns zur Verfügung gestellten Geldern Wirkung in der Realwirtschaft erzielen.

Die Differenz zwischen Kundengeldern und Kundenausleihungen ist damit wieder gesunken. Und zudem konnten wir die Liquidität dank der Erhöhung der Zinssätze auf den Geld- und Kapitalmärkten wieder in Finanzanlagen platzieren.

Ich komme zur Erfolgsrechnung:

Die steigenden Zinsen, sowie das bereits erwähnte Wachstum bei den Krediten und den Finanzanlagen führten zu einem gestiegenen Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft. Er fällt mit 21,7 Millionen Franken knapp 2,5 Million Franken höher aus als im Vorjahr. Es wurden Wertberichtigungen und Rückstellungen für gefährdete Kredite gebildet, so dass der Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft mit 20,9 Millionen Franken rund 14 % höher ausgefallen ist als noch im 2021.

Die schweizerische Nationalbank hat im letzten Jahr entschieden, den Leitzins anzuheben und die Einlagen sogar positiv zu verzinsen. Dies hatte natürlich auch einen grossen Anteil an der Verbesserung der Zinsergebnisse.

Im Anhang zur Jahresrechnung, auf Seite 38 unter Punkt 9.1 zeigen wir transparent auf, wie viel Negativzinsen wir der Nationalbank und anderen Banken bezahlen mussten, und wie viel wir von unserer Kundschaft eingenommen haben.

Weiter in der Erfolgsrechnung 2022 zeigt sich ein Wachstum von 24%. Der Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft betrug 9,3 Millionen Franken und macht damit 29% des Geschäftsertrages aus.

Beim Geschäftsaufwand sind sowohl der Personalaufwand um 10%, wie auch der Sachaufwand um jeweils 6% gestiegen. Total beträgt der Geschäftsaufwand Ende 2022 25,4 Millionen Franken.

Hier sieht man die Auswirkungen unserer bewussten Investitionen in Personal.

Die Abschreibungen auf Sachanlagen betragen 2,2 Millionen Franken.

Weiter haben wir Rückstellungen im Sinne stiller Reserven von 6 Millionen Franken gebildet.

Anfang 2022 haben wir auch eine vor Jahren aus einem Kreditgeschäft übernommene Liegenschaft in Will Sankt Gallen an den Hauptmieter verkauft. Daraus resultierte ein ausserordentlicher Erfolg von über 3 Millionen Franken.

Der Jahresgewinn liegt somit bei 988'785 Franken. Das sind im Vergleich zum Vorjahr 381'000 Franken oder 63% mehr;

Soviel zu den wichtigsten Zahlen in der Bilanz und in der Erfolgsrechnung 2022.

Aus wirtschaftlicher Sicht sind wir unter den gegebenen Umständen zufrieden. Die Entwicklung der Zinssätze am Markt gibt uns wieder vermehrt Handlungsspielraum.

Wir konnten den Jahresgewinn deutlich erhöhen. Nicht durch den Verkauf einer Liegenschaft, aber durch diesen Verkauf konnten wir unsere Rückstellungen ebenfalls um 6 Millionen erhöhen.

Ich danke Ihnen allen für die Aufmerksamkeit und gebe das Wort wieder meiner Kollegin Nicole Bardet Zurück

Merci Etienne.

En 2023, nous allons enfin pouvoir à nouveau rémunérer l'argent déposé par notre clientèle sur les comptes. Notre modèle d'affaire est stabilisé grâce à la remontée des taux, toutefois les objectifs que nous poursuivons depuis plusieurs années demeurent, car nous voulons gagner en indépendance face aux variations de taux. Nos principaux objectifs sont ainsi :

- augmenter l'efficience en investissant dans une amélioration de nos processus et
- implémenter une nouvelle organisation et de nouvelles méthodes de travail.

Lors d'une grande journée avec tous les collaboratrices et collaborateurs, nous avons présenté huit principes qui doivent guider nos interactions et nous aider dans la compréhension de nos valeurs. Par exemple, nous rappelons que nous voulons l'impact plutôt que la croissance et la durabilité plutôt que le profit. En ce qui concerne notre manière de travailler ensemble, nous prôtons la franchise plutôt que l'harmonie ou encore la tolérance plutôt que la préférence. Ces principes sont débattus en interne lors d'ateliers de réflexion, afin que chacune et chacun puisse se les approprier et les vivre.

Le greenwashing est sur toutes les lèvres et nous avons déjà eu à plusieurs reprises en 2023 l'occasion de montrer ce que nous faisons depuis notre fondation.

Nous continuons à faire ce que nous disons vouloir faire, et cela à tous les niveaux !

Je tiens ici à vous remercier chères-chers actionnaires, vous qui nous soutenez souvent depuis de nombreuse année et qui suivez avec grand intérêt notre développement. Je remercie aussi chaleureusement le conseil d'administration qui nous accorde sa confiance et mes collègues de la direction générale qui s'engagent sans relâche à mes côtés.

Sans notre personnel cette banque ne pourrait pas fonctionner et je tiens particulièrement à remercier l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs pour leur confiance et leur engagement. MERCI !

Merci de votre écoute et bonne suite d'assemblée !